

## **GOLD BY GOLD**

Société anonyme à Conseil d'administration au capital de 269.446,20 euros  
Siège social : 111, avenue Victor Hugo - 75116 PARIS  
RCS Paris 384 229 753

### **RAPPORT DE GESTION**

#### **COMPTES SOCIAUX CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**

#### **COMPTES CONSOLIDES CLOS LE 31 DECEMBRE 2019**

Mesdames, Messieurs et chers Actionnaires,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de l'activité de la société Gold By Gold (la "Société") et de ses filiales au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2019, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et de soumettre à votre approbation les comptes annuels et les comptes consolidés au cours dudit exercice.

Le présent rapport porte à la fois (i) sur les comptes sociaux de la Société et (ii) sur les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2019.

Les comptes qui vous sont présentés ont été établis en suivant les mêmes méthodes que lors de l'exercice précédent, dans le respect des dispositions du plan comptable, et en observant les principes de prudence et de sincérité.

Vous trouverez annexés au présent rapport les comptes sociaux, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe, ainsi que les comptes consolidés.

Nous vous rappelons que notre Société a pour objet social :

- L'achat, la vente, par courtage, représentation ou négoce, la commercialisation de tous métaux et produits chimiques et produits transformés destinés à l'industrie, ainsi que tous produits annexes ou complémentaires ;
- L'exploitation de tous procédés physiques ou physico-chimiques acquis par elle ;
- L'achat, la vente, l'importation, l'exportation de biens de toute nature, et plus particulièrement d'objets en matériaux précieux ;
- La fabrication, le traitement, le retraitement, la transformation, la récupération et la détention pour compte de tous métaux et, plus particulièrement, de métaux précieux ;
- Le commerce d'or d'investissement ;
- Et plus généralement, la participation de la Société, par tous moyens, directement ou indirectement, dans toutes opérations pouvant se rattacher à son objet par voie de création de sociétés nouvelles, d'apport, de souscription ou d'achat de titres ou droits sociaux, de fusion ou autrement, de création, d'acquisition, de location, de prise en location-gérance de tous fonds de commerce ou établissement ; la prise, l'acquisition, l'exploitation ou la cession de tous procédés et brevets concernant ces activités ;

Et également, toutes opérations industrielles, commerciales, financières, civiles, mobilières ou immobilières, pouvant se rattacher directement ou indirectement à l'objet social ou à tout objet similaire ou connexe.

## **1. ACTIVITE DE LA SOCIETE ET DE SES FILIALES ET EVOLUTION AU COURS DE L'EXERCICE 2019**

### **1.1. ANALYSE DE L'ACTIVITE, PROGRES REALISES ET DIFFICULTES RENCONTREES PAR LA SOCIETE ET SES FILIALES**

#### ➤ **Evénements importants au cours de l'exercice**

L'année 2019 a été marquée par une légère progression de l'activité pour le Groupe, dans un environnement de marché plus favorable à l'Or, mais avec toujours dans le même temps des contraintes réglementaires au Pérou toujours plus adverses, contraintes ayant conduit à l'arrêt des activités de **Négoce** du Groupe dans ce pays à compter de septembre 2019. Pour rappel, le Pérou reste le pays dans lequel la Société est historiquement présente pour ses activités de Négoce.

Avec le maintien d'un contexte de raréfaction des volumes d'Or, Gold By Gold a donc toujours fait face à des contraintes administratives drastiques qui ont impliqué une réduction importante du nombre de ses fournisseurs locaux, intervenants ne souhaitant pas se conformer à la nouvelle réglementation locale et préférant de fait vendre leur Or de manière informelle ou l'exporter directement. De plus, l'accès au système bancaire dans les pays producteurs reste de plus en plus complexe avec des grands réseaux bancaires ayant décidé de ne plus servir le secteur. Ce dernier phénomène a eu pour effet le rétrécissement de l'offre d'Or formel.

Dans le même temps, les cours de l'Or ont assez régulièrement et largement progressé au cours de l'année 2019, le prix du lingot s'établissait à 35 944 € / kg fin 2018, contre 43 506 € / kg au 31 décembre 2019 (soit une progression tangible de +21 % exprimé en euro - Source : World Gold Council)

L'année 2019, comme évoqué précédemment, marque une légère hausse du chiffre d'affaires, activité qui reste toutefois largement inférieure à celle que le Groupe enregistrait il y a quelques années. Ainsi, Gold By Gold enregistre un chiffre d'affaires de 10,6 M€ en 2019, contre un montant de 9,8 M€ en 2018, soit +7,8 %.

- Sur l'exercice 2019, la division **Négoce** de Gold By Gold (principale contributive à l'activité) a négocié 183 kg d'Or, volume en baisse de 16 % par rapport à 2018 (218 kg), baisse pourtant compensée par la hausse des cours en ce qui concerne le chiffre d'affaires affiché par le Groupe.

Pour mémoire, le nouvel environnement de marché à partir de 2014 a immanquablement perturbé les activités de la division Négoce du Groupe depuis cette date. Gold By Gold a dû s'adapter à des changements réglementaires, tout en affrontant un environnement de marché devenu nettement plus concurrentiel, du fait d'une baisse des volumes d'Or disponibles sur le marché péruvien et de l'arrivée d'acteurs internationaux et de nouveaux négociants asiatiques. Ce nouvel environnement de marché n'a pas permis au Groupe de redéployer des activités de Négoce dans le pays à des niveaux connus historiquement.

Par ailleurs, dans ce contexte, la situation du représentant au Pérou du Groupe s'est vue également affectée par les immobilisations de matières fragilisant de facto les relations avec Gold By Gold mais aussi sa position commerciale sur le marché local. Depuis maintenant plusieurs années, la direction du Groupe est largement mobilisée pour suivre les actions en justice entamées au Pérou par son représentant afin d'obtenir la libération des quantités d'Or immobilisées depuis le début de l'année 2014 par les autorités du pays, et ce sans que la situation n'ait, à ce jour, évolué judiciairement sur le fond. Une audience sur le fonds en première instance est prévue en 2020 si la situation sanitaire le permet.

Face à la persistance des difficultés de marché au Pérou, le Groupe œuvre depuis 2018 au redéploiement de son activité en Colombie spécifiquement dans le négoce d'Or Tracé à travers une nouvelle filiale, détenue majoritairement par Gold By Gold au côté d'un opérateur local. Cette association, au sein d'une société commune, vise à associer les compétences respectives des deux

actionnaires : l'expertise en matière de traçabilité de l'Or et les débouchés commerciaux à l'international pour Gold By Gold, la proximité et l'expérience du marché colombien et la capacité de sourcing local pour le partenaire colombien. Toutefois, l'impossibilité d'accéder pour le moment au système bancaire nécessaire à son déploiement a amené Gold By Gold à provisionner sa participation et ses créances envers sa filiale colombienne (au sein de ses comptes sociaux).

- La division **Collecte & Recyclage** affiche elle toujours une activité atone, les conditions législatives, réglementaires et de marché actuelles en France ne permettant pas d'envisager son redéploiement pour les acteurs du recyclage via Internet.
- Parallèlement à ces environnements particulièrement complexes pour ses activités de Négoce et de Collecte & Recyclage, le Groupe a poursuivi ses efforts sur l'activité d'**Or Tracé**, que cela soit en vente ou en prestations de services, positionnement qui représente en conséquence une part tangible de son activité. Gold By Gold fournit ainsi à des joailliers, des maisons de monnaie ou des organisations internationales un Or 100 % tracé et certifié depuis la mine, issu de communautés minières responsables de Bolivie, de Colombie et du Pérou.

Toutefois, les difficultés persistantes d'approvisionnement auprès des communautés minières responsables d'Amérique du Sud produisant cet Or éthique certifié et une concurrence désormais plus soutenue sur cet Or tracé ont freiné significativement en 2019 la courbe de développement de cette activité pour le Groupe.

Enfin, dans le cadre d'une diversification de ses activités, Gold By Gold a mis au point un procédé, propre et respectueux de l'environnement, pour la récupération de métaux communs et spéciaux sur une mine au Pérou. Des tests in situ, initiés au 2<sup>nd</sup> semestre 2018, se sont poursuivis au cours de l'année 2019 avec des résultats obtenus encourageants. Toutefois, la situation locale s'est détériorée avec un conflit entre la communauté locale et l'opérateur de la mine de tungstène où le procédé est développé. Ceci a eu pour conséquence l'arrêt des activités de l'opérateur minier ainsi que l'impossibilité d'accéder à la mine, les routes y conduisant étant bloquées par la communauté. Étant donné cette situation et devant le manque de visibilité quant à l'exploitation possible des actifs correspondants, Gold By Gold a pris la décision prudente de provisionner les immobilisations en cours afférentes à ce projet.

#### ➤ **Résultats des comptes sociaux clos au 31 décembre 2019**

Au titre de l'exercice 2019, la Société a réalisé un chiffre d'affaires de 10,6 M€, en hausse de près de 8 % par rapport à l'exercice 2018 (9,8 M€).

La marge brute d'exploitation de la Société s'est une nouvelle fois largement redressée, et ce du fait du fort accroissement des activités de prestations de services et de l'évolution favorable de la parité euro/dollar. Le taux de marge brute s'établit ainsi, de manière très ponctuelle, à 10,2 % du chiffre d'affaires en 2019, contre un niveau se situant à 4,4 % au cours de l'exercice 2018.

Sur la base d'un montant des produits d'exploitation de 10,6 M€ et d'un montant des charges opérationnelles de 10,0 M€, le résultat d'exploitation ressort cette année à 528 K€, contre une perte de - 131 K€ lors de l'exercice précédent.

Au-delà du résultat d'exploitation, la Société enregistre toutefois un résultat financier en perte à hauteur de - 51 K€ mais surtout une perte au niveau du résultat exceptionnel à hauteur de - 438 K€, une nouvelle fois impacté par des dotations complémentaires liées aux immobilisations de matières toujours en cours depuis 2014 et à l'arrêt des activités de négoce au Pérou.

Au global, après prise en compte d'une charge d'impôts à hauteur de 59 K€, la Société enregistre un résultat net légèrement négatif de - 19 K€ au titre de l'exercice 2019, contre une perte plus importante de - 168 K€ au titre de l'exercice 2018.

Au 31 décembre 2019, les capitaux propres de la Société s'élèvent à 4.041 K€ (bénéficiant de l'effet positif des provisions réglementées, au-delà du résultat net négatif) et sa trésorerie nette s'établit à 3.685 K€ (hors comptes courants d'associés). A noter que cette situation de trésorerie nette est en hausse significative par rapport à la clôture de l'exercice précédent (+712 K€), et ce alors même que les stocks de matières restent à des niveaux élevés (1.398 K€ fin décembre 2019, contre 1.330 K€ fin décembre 2018).

	2018	2019
Chiffre d'affaires	9.826 K€	10.584 K€
Marge brute d'exploitation	429 K€	1.079 K€
Résultat d'exploitation	- 131 K€	528 K€
Résultat net	- 168 K€	- 19 K€
Capitaux propres (y compris provisions réglementées)	4.027 K€	4.041 K€
Trésorerie nette de l'endettement financier	2.973 K€	3.685 K€
Total du bilan	8.174 K€	8.325 K€

#### ➤ Résultats des comptes consolidés clos au 31 décembre 2019

Au titre de l'exercice 2019, la Société et ses filiales ont réalisé un chiffre d'affaires de 10,6 M€, en légère hausse par rapport à l'exercice 2018 (9,8 M€). A noter que la quasi intégralité de l'activité est réalisée via l'entité juridique Gold By Gold SA.

La marge brute d'exploitation consolidée s'élève à 1.209 K€ au titre de l'exercice 2019, représentant 11,4 % du chiffre d'affaires, contre 5,6 % du chiffre d'affaires en 2018. Cette évolution est le double résultat :

- d'un poids plus important de l'activité d'affinage dans l'ensemble du chiffre d'affaires (activité de prestations de services), mais aussi
- de l'évolution très favorable des cours de l'Or et de la parité euro/dollar sur la période.

Sur la base d'un montant des produits d'exploitation de 10,6 M€ et d'un montant des charges d'exploitation de 10,0 M€, la Société ayant fait le choix d'une extrême rigueur sur ses dépenses de fonctionnement, le résultat d'exploitation s'établit à 537 K€, contre une perte de -136 K€ au titre de l'exercice 2018.

Au 31 décembre 2019, le résultat financier du Groupe s'élève à 5 K€, non significatif, les produits et les charges se compensant. Le résultat exceptionnel 2019 du Groupe est lui plus tangible, se montant à - 208 K€, impacté une nouvelle fois par des dotations complémentaires liées aux immobilisations de matières toujours en cours depuis 2014 et à l'arrêt des activités de négoce au Pérou (impact toutefois plus faible qu'au niveau des comptes sociaux, le Groupe bénéficiant de certains produits de gestion relatif à la simplification de la structure juridique – Transmission Universel de Patrimoine Bon Aloi et produit correspondant au remboursement de la taxe forfaitaire sur les métaux précieux).

In fine, après prise en compte d'impôts à hauteur de 135 K€, dont des impôts différés pour un montant de 76 K€, le Groupe enregistre un résultat net consolidé Part du Groupe de 206 K€ en 2019, contre une légère perte consolidée en 2018 (-48 K€).

Au 31 décembre 2019, les capitaux propres Part du Groupe s'élèvent à 4.135 K€ et la trésorerie nette s'établit à 3.701 K€ (hors comptes courants d'associés). A noter que cette situation de trésorerie nette est en hausse significative par rapport à la clôture de l'exercice précédent (+715 K€), et ce alors même que les stocks de matières restent à des niveaux élevés (1.414 K€ fin décembre 2019, contre 1.348 K€ fin décembre 2018).

	2018	2019
Chiffre d'affaires	9.826 K€	10.591 K€
Marge brute d'exploitation	554 K€	1.209 K€
Résultat d'exploitation	- 135 K€	537 K€
Résultat net Part du Groupe	- 49 K€	206 K€
Capitaux propres Part du Groupe	4.036 K€	4.135 K€
Trésorerie nette de l'endettement financier	2.986 K€	3.701 K€
Total du bilan	8.323 K€	8.563 K€

➤ **Affectation du résultat**

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexes) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître une perte de - 19.049,20 euros.

Malgré ce chiffre, après affectation de la perte présentée ci-dessus au poste « report à nouveau », nous vous proposons de bien vouloir décider de procéder à la distribution aux actionnaires d'un dividende identique à celui distribué au titre de l'exercice 2018, à savoir 0,04 euro par action, et ce par prélèvement de la somme de 107.778,48 euros sur le poste de « report à nouveau ».

Nous vous proposons de bien vouloir décider d'affecter le résultat de l'exercice comme suit :

Total de la perte de l'exercice	- 19.049,20 euros
Distribution de dividendes	107.778,48 euros
Soit un dividende par action de 0,04 euro	
	-----
Solde :	- 126.827,68 euros
Affectation en totalité au compte « report à nouveau »	

Ce dividende d'un montant de 107.778,48 euros serait mis en paiement dans les délais légaux à compter de l'assemblée générale ordinaire annuelle.

Compte tenu de cette décision :

- (1) le compte « report à nouveau » serait réduit à 484.363,31 euros,
- (2) les capitaux propres de la Société seraient diminués à 3.933.412,36 euros.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous rappelons que la Société a procédé à la distribution de dividendes au titre des trois exercices précédents, dividendes dont les montants sont présentés ci-dessous :

	2018	2017	2016
Dividendes par action	0,04 €	0,04 €	0,04 €
Montant total des dividendes versés	107 778,48 € (sur la base de 2 694 462 actions)	108 336,48 € (sur la base de 2 708 412 actions)	108 786,48 € (sur la base de 2 719 662 actions)
Abattement	40 %	40 %	40 %

### ➤ Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément à l'article 223 quater du Code Général des Impôts, nous vous informons que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2019 prennent en charge une somme de 2.224 € correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement et que l'impôt supporté de ces dépenses et charges s'élève à 623 €.

### ➤ Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Conformément aux dispositions de l'article R. 225-102, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours des cinq derniers exercices est annexé au présent rapport.

## 1.2. SITUATION DE L'ENDETTEMENT

Au 31 décembre 2019, Gold By Gold présente au niveau de ses comptes consolidés un montant de dettes financières de seulement 51 K€ correspondant pour partie à des concours bancaires (1 K€) mais également à un reliquat de financement à moyen terme accordé début 2013 par BPI France à hauteur de 50 K€ (Contrat de Développement Participatif, dont le montant d'origine était de 1.000 K€).

La trésorerie nette du Groupe s'élève à 3.701 K€ au 31 décembre 2019, contre 2.986 K€ au 31 décembre 2018.

## 1.3. INFORMATION SUR LES FOURNISSEURS ET LES CLIENTS ET SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

### Factures reçues et émises non réglées à la date de la clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)

	Article D. 441 II. : Factures <b>reçues</b> ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice						Article D. 441 II. : Factures <b>émises</b> ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
	(A) Tranche de retard de paiement											
Nombres de Factures concernées						30						7
Montant total des factures concernées HT		155 545	718	64	874 217	1 030 543		45 146	122 952	0	0	168 098
Pourcentage du montant total des achats HT de l'exercice		1,60%	0,01%	0,00%	8,21%	10,60%						
Pourcentage du chiffre d'affaires HT de l'exercice								0,43%	1,16%	0,00%		1,59%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues	4					4	0					0
Montant total des factures exclues					844 195							
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiements	<input type="checkbox"/> Délais contractuels (préciser) — <input type="checkbox"/> Délais légaux (préciser)						<input type="checkbox"/> Délais contractuels (préciser) — <input type="checkbox"/> Délais légaux (préciser)					

## 1.4. RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Au cours de l'exercice 2019, Gold By Gold n'a pas engagé de dépenses en Recherche et Développement.

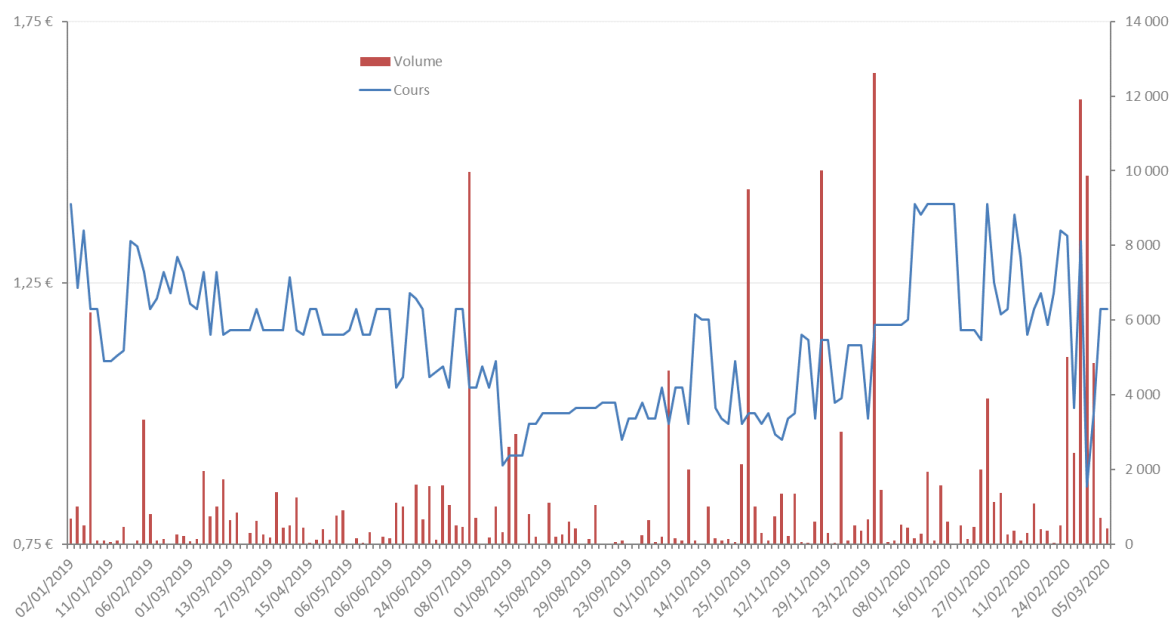
## 1.5. EVOLUTION DU TITRE COTE EN BOURSE AU COURS DE L'EXERCICE

Gold By Gold a réalisé son introduction en bourse sur le marché Alternext à Paris le 13 avril 2012, marché devenu au cours de l'année 2017 Euronext Growth.

Ci-dessous est présentée l'évolution du cours de l'action Gold By Gold au cours de l'exercice 2019 sur Euronext Growth.

Evolution du cours de l'action et des volumes de titres échangés – Source : Euronext

Exercice 2019 et début 2020



Au cours de l'année 2019, le cours de l'action est resté très volatile, avec un cours de l'action en fin d'année 2019 se situant à 1,17 € (volume moyen d'échange de 921 titres / jour sur l'année 2019).

## **2. DESCRIPTION DES PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES AUXQUELS LA SOCIÉTÉ EST CONFRONTÉE**

La Société rappelle et actualise ci-dessous les principaux risques auxquels elle peut être exposée dans le cadre de ses activités.

### **2.1 RISQUES LIÉS À LA DÉPENDANCE DE L'ACTIVITÉ DE NÉGOCE VIS-A-VIS D'UN NOMBRE RESTREINT D'INTERLOCUTEURS ET RISQUES LIÉS AUX AVANCES DE PAIEMENTS DES APPROVISIONNEMENTS**

L'achat par Gold By Gold de l'Or qui est produit par les mines d'Or basées au Pérou est assuré par un seul représentant de la Société. Ce représentant, qui travaille depuis près de 20 ans avec Gold By Gold, est en charge des relations avec les fournisseurs péruviens de la Division Négoce qui sont essentiellement des opérateurs de petite et moyenne taille. Si cette collaboration fonctionnait historiquement avec succès, grâce à des liens privilégiés et une forte confiance mutuelle qui se sont construits avec le temps, la Société ne peut exclure, aujourd'hui, au regard en particulier de l'actualité récente, que cette collaboration prenne fin. L'arrêt de la collaboration entre la Société et son représentant aurait des conséquences significatives sur l'activité de négoce et donc sur les performances et les résultats de la Société et de ses filiales, compte tenu de la prépondérance du négoce d'Or dans le chiffre d'affaires du Groupe, et ce sauf à ce que cette fonction soit assurée par un autre représentant de la Société localement ou soit reprise directement par Gold By Gold en interne.

La relation entre la Société et son représentant, mais aussi avec certains autres fournisseurs, présente également un risque d'avances lié au fait que le paiement des quantités d'Or achetées au Pérou se fait par avance. Les montants avancés par la Société, montants qui peuvent représenter jusqu'à 1 M\$ ou 2 M\$ lors des pics

d'activités, sont transférés dans un compte géré par le représentant dans le cadre de ses opérations de négoce de matières précieuses. Ici, le risque identifié correspond à l'éventualité que la Société ne puisse pas récupérer les fonds avancés.

Au cours de l'exercice 2014, pour rappel, les deux risques évoqués ci-dessus se sont matérialisés, et ce à la suite du renforcement rigoureux des contrôles des autorités péruviennes sur les exportations d'Or, dans le cadre de la politique de lutte contre l'extraction aurifère illégale. Gold By Gold a dû ainsi faire face à un durcissement réglementaire soudain qui s'est traduit, pour le représentant local du Groupe, pour les producteurs locaux et pour les fournisseurs, par de multiples obligations et pièces administratives à mettre à la disposition des autorités. Dans ce contexte, les relations entre Gold By Gold et son représentant ont été fragilisées, et une dotation aux provisions portant sur ces activités avait dû être passée dans les comptes 2014 à hauteur de 622 K€ sur la base d'une partie des lots de matières immobilisés par les autorités péruviennes. La situation restant complexe et incertaine, de nouvelles provisions ont été passées en charges exceptionnelles sur l'exercice 2015, pour un montant de 435 K€.

Même si l'activité de Négoce avait pu reprendre au cours de l'exercice 2014, celle-ci est aujourd'hui bien plus faible en termes de volumétrie et plus fragile en ce qui concerne sa pérennité dans le temps. Compte tenu de ces éléments, au cours de la deuxième partie de l'exercice 2014 et au début de l'année 2015, afin de conforter les avances et acomptes versés par le Groupe dans le cadre de ses activités de Négoce, des accords avaient été discutés et in fine signés avec le représentant local de Gold By Gold. Ainsi, en garantie d'une partie des avances consenties portant sur des lots de matières ayant soit été revendus, soit bloqués par les autorités péruviennes, Gold By Gold, de manière directe et indirecte, bénéficie aujourd'hui de la part de son représentant local d'une hypothèque sur un bien immobilier ainsi qu'une garantie correspondant à des parts de sociétés bénéficiaires de titres miniers (mine de Tungstène située au Pérou).

Dans ce contexte réglementaire bien plus exigeant au Pérou, avec par ailleurs des attentes de la part des marchés finaux plus difficiles à satisfaire, Gold By Gold doit faire face à une réduction importante du nombre de ses collecteurs locaux, ne souhaitant pas se conformer à la nouvelle réglementation locale et préférant de fait vendre leur Or de manière informelle, en particulier au travers de filières empruntant des pays voisins tels que la Bolivie, par exemple. Aussi, le Groupe a vu le nombre de ses fournisseurs locaux largement se réduire au cours de ces derniers semestriels, accroissant sensiblement le risque de dépendance de Gold By Gold vis-à-vis d'un nombre très restreint de fournisseurs.

## 2.2 RISQUES LIÉS A L'ÉVOLUTION DES RÉGLEMENTATIONS APPLICABLES AUX ACTIVITÉS DU GROUPE

Alors que Gold By Gold considérait historiquement avoir implanté ses activités dans des pays présentant une certaine stabilité réglementaire, d'où un risque qu'elle pensait limité, le Groupe a rencontré récemment des évolutions très marquées des réglementations applicables en France et au Pérou, pays dans lesquels ses activités de Collecte & Recyclage et de Négoce sont respectivement très majoritairement impliquées.

En ce qui concerne l'**activité Collecte & Recyclage**, dont l'essentiel est réalisé en France, la partie collecte auprès des particuliers et indirectement celle auprès des professionnels s'est trouvée très affectée début 2014 par des évolutions réglementaires défavorables (taxe forfaitaire sur les métaux précieux, loi relative à la consommation, etc), évolutions qui ont incité le Groupe à largement réduire son exposition sur cette activité de Collecte & Recyclage.

En ce qui concerne l'**activité de Négoce**, dont l'essentiel est aujourd'hui réalisé au Pérou, Gold By Gold avait rencontré en début d'exercice 2014 un renforcement rigoureux des contrôles des autorités péruviennes sur les exportations d'Or, dans le cadre de la politique de lutte contre l'extraction aurifère illégale. Gold By Gold a dû ainsi faire face à un durcissement réglementaire soudain qui s'est traduit, pour le représentant local du groupe, pour les producteurs locaux et pour les fournisseurs, par de multiples obligations et pièces administratives à mettre à la disposition des autorités.



Dans ce contexte, des quantités d'Or avaient été immobilisées sous douane fin janvier 2014 par les autorités péruviennes, pour un montant de l'ordre de 1,9 M€ (sur la base des cours de l'Or en fin d'exercice, soit en décembre 2018), ces immobilisations de marchandises restant toujours sous contrôle des autorités aujourd'hui. Il est précisé qu'en 2020 est prévue, si la situation sanitaire le permet, une audience sur le fonds en première instance qui décidera, entre autre, de la libération ou non des marchandises.

Ces différentes contraintes réglementaires mises en place au Pérou visent notamment à limiter l'implication des acteurs de taille petite et moyenne dans le pays, acteurs qui étaient historiquement privilégiés par la Société dans le cadre de ses activités de Négoce. Ces contrôles renforcés visent par ailleurs bien évidemment à juguler l'intervention d'opérateurs illégaux dans le pays, tout comme l'intervention d'opérateurs ne respectant pas l'ensemble des contraintes environnementales du pays. Ces évolutions font inmanquablement évoluer le marché local vers les opérateurs les plus importants, marché plus difficilement adressable par Gold By Gold du fait de la concurrence importante d'acteurs internationaux au niveau de ce segment du négoce d'Or. Comme déjà précisé, bon nombre de collecteurs locaux de petite et moyenne taille ne sont plus en mesure de satisfaire la réglementation locale et préfèrent en conséquence vendre leur Or de manière informelle, en particulier au travers de filières empruntant des pays voisins tels que la Bolivie, par exemple.

Au cours de l'exercice 2018, Gold By Gold a souhaité étudier la diversification géographique de ses activités de Négoce avec la mise en place d'une filiale dédiée en Colombie. Cette structure a vocation à développer une activité de négoce d'Or Tracé, bénéficiant d'un sourcing local organisé par le partenaire de Gold By Gold (associé minoritaire de l'entité), mais également du savoir-faire technique du Groupe en matière de traçabilité. Même si Gold By Gold bénéficie d'un interlocuteur local aguerri (présent dans le secteur des métaux précieux depuis plusieurs générations), l'implication du Groupe en Colombie implique de devoir pouvoir faire face à de nouveaux risques dans le cadre du développement de cette activité (en particulier les risques liés à la stabilité politique, mais également les risques liés à la fluidité des transferts de fonds, compte tenu de l'importance des contrôles bancaires et de la réglementation correspondante).

Au-delà de ces évolutions récentes marquées, le Groupe ne peut exclure d'autres évolutions réglementaires importantes impliquant de nouvelles contraintes dans la gestion opérationnelle de ses activités, contraintes susceptibles d'avoir un impact sur ses niveaux d'activités et de résultats.

### **2.3 RISQUES LIÉS A LA DÉPENDANCE VIS-A-VIS D'UN UNIQUE CLIENT AU NIVEAU DE LA VENTE EN GROS DES MÉTAUX PRÉCIEUX A L'INTERNATIONAL**

Dans le cadre de son activité de négoce d'Or primaire (mines d'Or en sous-sol) et d'Or recyclé (mines d'Or hors sol), le Groupe dispose d'un principal client auprès duquel il vend son Or. Ce principal client du Groupe est également en charge de l'affinage de l'Or de la Division Négoce, Or qu'il achète à Gold By Gold.

Au 31 décembre 2019, ce premier client représente environ 75 % du chiffre d'affaires consolidé de Gold By Gold, les autres clients étant représentés par des acteurs du secteur de la bijouterie, ou des particuliers acheteurs d'Or investissement auprès de la Société. Ce risque de dépendance à ce client existe et a été jugé modéré jusqu'à présent. Toutefois, ce client a annoncé publiquement mi 2019 son intention de ne plus vouloir recevoir de matière provenant de l'artisanat minier et cela va obliger Gold By Gold à trouver de nouveaux débouchés pour cet Or, ce qui est de plus en plus problématique étant donné la volonté des acheteurs de ne plus être liés au secteur de l'extraction de l'Or artisanal étant donné les pratiques du secteur.

### **2.4 RISQUES LIÉS A LA SÉCURITÉ DES MATIÈRES PRÉCIEUSES**

L'activité de Gold By Gold implique le stockage et le transport de quantités parfois importantes de matières précieuses, notamment pour ses activités de négoce d'Or (issu principalement du Pérou et transporté vers l'Europe). Durant cette phase de transport de la production issue du Pérou jusqu'à la livraison auprès de son principal client, Gold By Gold bénéficie d'assurances en accord avec les quantités en jeu. Cependant, avant sa prise en charge par les services de transport aérien, la marchandise n'est pas assurée sur le territoire péruvien.

Concernant les activités de la Division Affinage et de la Division Collecte & Recyclage, le Groupe est exposé à un risque de perte ou de vol de marchandises, que cela soit au sein de l'une de ses boutiques (étant précisé qu'aujourd'hui toutes les boutiques du Groupe ont été fermées) ou sur le lieu d'affinage de l'Or collecté auprès des particuliers. Ce risque peut avoir un impact défavorable sur son activité, son chiffre d'affaires et ses résultats.

## **2.5 RISQUES LIES A LA CONCURRENCE**

Le marché sur lequel évolue Gold By Gold, à savoir celui de l'Or, est un marché fortement concurrentiel, notamment sur la partie collecte d'Or auprès des particuliers confrontée à un grand nombre d'acteurs. En effet, la collecte d'Or aux particuliers est une activité très concurrentielle qui prend diverses formes en fonction du mode d'approche et des habitudes du client (sites internet d'achat d'Or, boutiques et comptoirs d'achat d'Or, marchands ambulants, bijouteries, etc.), concurrence qui s'est considérablement développée au cours des années 2010 à 2012 du fait de la hausse des cours de l'Or durant cette période.

Alors que Gold By Gold bénéficiait d'un profil atypique et différenciateur reposant sur une bonne complémentarité de ses activités de Collecte & Recyclage (par Internet et par un réseau de points de collecte), les évolutions réglementaires ont largement rebattu les cartes de l'univers concurrentiel applicable au Groupe. Le nombre de points de collecte, indépendants ou appartenant à des réseaux, a augmenté de manière exponentielle en 2012 et début 2013 alors que les volumes collectés ont chutés sensiblement à partir du second trimestre 2013. Avec la nouvelle phase de hausse des cours de l'Or observée lors de l'année 2019, certains réseaux physiques de collecte ont pu bénéficier d'un nouveau souffle, mais il reste immanquablement très difficile de rentabiliser de manière pérenne ce type de réseaux physiques, du fait justement de l'ensemble des contraintes réglementaires devant être respectées.

Au niveau de ses activités de négoce d'Or primaire (Division Négoce), l'intensité de la concurrence varie en fonction des pays andins, et notamment de la concentration des mines d'exploitation d'Or basées dans cette zone. Au Pérou, pays de prédilection de Gold By Gold, la concurrence s'est largement accrue récemment, suite en particulier aux évolutions réglementaires applicables dans le pays telles que précisées précédemment. Ces évolutions impliquent une certaine concentration des volumes d'activité dans le pays, compte tenu de la pression exercée sur les petits et moyens acteurs en matière de contrôle des exportations. Dans ce contexte, Gold By Gold est aujourd'hui assez largement concurrencé par de grands opérateurs américains, mais surtout par des acteurs moyens orientaux (Dubai) ou asiatiques (Inde) au niveau du négoce d'Or, et ce alors même que le Groupe ne bénéficie plus de son modèle économique historique visant notamment à régler par avance les approvisionnements de matières réalisés auprès des producteurs et des consolidateurs de matières locaux. Par ailleurs, le souhait de certains acteurs européens de se positionner sur le segment de l'Or Tracé, pour des raisons essentiellement marketing, en plus d'achat en volume d'Or traditionnel, a conduit à l'arrivée de nouveaux acteurs, très agressifs en termes de conditions d'approvisionnement, impliquant pour le Groupe certaines pertes de parts de marché. Dans le même temps, la demande d'Or Tracé de la part des joailliers, segment sur lequel Gold By Gold s'était positionné avec succès il y a maintenant plusieurs années, est en très nette baisse.

Enfin, au niveau des activités d'affinage (Division Affinage), Gold By Gold dispose à ce jour de relations historiques avec ses clients et réalise pour eux des prestations à la demande en France. Ces prestations, nécessairement de proximité, ne pourraient être réalisées par les affineurs classiques du marché, représentés par les grands affineurs qui traitent seulement d'importantes quantités dans des régions où la demande est très importante, comme cela est aujourd'hui le cas en Asie. Toutefois, dans le futur, des nouveaux acteurs de niche pourraient entrer sur le marché français, avec un positionnement pertinent de spécialistes, et rentrer en concurrence directe avec Gold By Gold.

## **2.6 RISQUES LIES A L'EVOLUTION DES COURS DE L'OR**

L'Or est une matière première cotée au niveau mondial sur de nombreuses places financières et son évolution est difficilement maitrisable. L'activité de Gold By Gold est nécessairement liée à l'évolution du cours de l'Or.

Concernant l'activité de négoce d'Or extrait de mines, une baisse sensible du cours de l'Or pourrait impacter les producteurs qui cesseraient de vendre leur Or, faute de marge satisfaisante ou même de profit. En effet, si les

cours de l'or ne permettraient pas à ces acteurs d'assumer leurs coûts d'extraction, ils pourraient alors décider de réduire voire de stopper leur production. Il existe donc un risque d'approvisionnement pour l'activité de négoce d'Or primaire de Gold By Gold, risque qui pourrait ainsi impacter négativement les ventes, les marges et les résultats du Groupe. Concernant l'activité de collecte et recyclage d'Or, une évolution à la baisse du cours de l'Or aurait également un impact défavorable sur l'approvisionnement en Or de Gold By Gold auprès des particuliers, qui seraient alors, dans ce cas de figure, moins tentés de céder leur Or.

Au-delà des conséquences d'une baisse des cours de l'Or, baisse rendant difficiles les transactions avec les acteurs miniers d'Amérique du Sud mais aussi avec les particuliers en France, Gold By Gold est également exposé aux évolutions temporelles des cours de l'Or entre le moment où elle achète l'Or et le moment où cet Or est vendu. En effet, Gold By Gold est exposé au risque de fluctuation importante (à la baisse) du cours de l'Or lorsqu'elle achète de l'Or le jour J aux particuliers et qu'elle le revend quelques jours plus tard.

En ce qui concerne l'activité de négoce international d'Or primaire, activité pour laquelle les marges brutes sont plus faibles que dans les autres activités du Groupe, Gold By Gold prend un risque limité sur sa marge brute par rapport aux fluctuations des cours de l'Or. En effet, en règle générale, lorsque l'Or est acheté auprès des acteurs Sud-Américains, son prix de revente est en majorité concomitamment fixé auprès des contreparties clairement identifiées, garantissant ainsi à la Société une bonne visibilité sur ses marges.

Au niveau du stock, il existe un risque lié à l'évolution des cours de l'Or car seule une partie du stock est couverte. A noter que la Société n'a pas mis en place d'outil de couverture contre le risque d'évolution défavorable des cours des autres métaux précieux.

De manière moins importante, la Société est également exposée aux risques liés aux évolutions des cours de l'argent métal et des métaux du groupe du platine, la société pouvant être amenée à intervenir sur ces marchés de manière ponctuelle.

## **2.7 RISQUES DE CHANGE**

De manière directe, Gold By Gold opère sur le territoire français et exprime ses données financières en euros.

Dans le cadre de ses activités de négoce et du fait de la référence des cours de l'Or mondialement en dollars de l'once, le niveau d'activité de la Société dépend non seulement du cours de l'Or exprimé en dollars de l'once, mais également de la parité euros / dollars au moment même de la vente de l'Or négocié par Gold By Gold. Au niveau des activités de négoce réalisées auprès des producteurs d'Or, les achats d'Or étant eux aussi réalisés en dollars, la marge réalisée n'est pas affectée en part relative par les fluctuations de la parité euros / dollars. Le niveau de chiffre d'affaires et de marge en valeur absolue restent toutefois dépendant de la parité euros / dollars lorsque ce niveau d'activité et cette marge brute sont retranscrits dans les comptes du Groupe exprimés en euros.

En ce qui concerne l'activité de rachat d'Or auprès des particuliers, au travers notamment du site Internet [www.goldbygold.com](http://www.goldbygold.com), activité pour laquelle les achats sont réalisés en euros, il est précisé que dans le même temps les ventes sont elles aussi réalisées en référence à un cours de l'Or exprimé en euros de l'once, sur la base du fixing exprimé à la bourse de Londres. Gold By Gold n'est ainsi pas en risque quant à l'évolution de la parité euros / dollars ni pour la comptabilisation de son niveau d'activité en euros, ni pour l'appréciation de sa marge brute réalisée en dollars.

Gold By Gold n'a mis en place aujourd'hui aucun moyen de couverture contre son risque de change et assume ce risque au travers de la marge brute qu'elle perçoit dans le cadre de ses activités de négoce à l'international.

Enfin, il est important de prendre en considération l'exposition de Gold By Gold aux évolutions des changes euros / dollars compte tenu de l'importance des capitaux mobilisés au travers de la division de négoce, notamment. En effet, les capitaux propres de Gold By Gold restent investis en dollars (plusieurs millions de dollars), soit sous forme de liquidité, soit sous forme de stocks d'Or en cours de négociation.

## **2.8 ASSURANCES ET COUVERTURES DES RISQUES**

Le Groupe a mis en place une politique de couverture des principaux risques assurables avec des montants de garantie qu'elle estime compatibles avec ses activités. La couverture mise en place correspond à une assurance globale pour bijoutiers et sur les transports, couvrant les risques sur les stocks, le matériel, les transports et les expéditions. Ces polices et leur adéquation aux besoins de l'entreprise sont revues périodiquement.

Le coût global des polices d'assurance utilisées par le Groupe s'élève à 50,8 K€ pour 2019.

## **2.9 LITIGES ET FAITS EXCEPTIONNELS**

Au titre de l'exercice 2019, il n'existe pas de litiges et/ou de faits exceptionnels susceptibles d'avoir une influence significative sur la situation économique et financière de la Société et/ou de ses filiales, en dehors du maintien de l'immobilisation des quantités d'Or par les autorités péruviennes depuis le début de l'année 2014, et des conséquences de cette immobilisation sur l'activité du Groupe et ses résultats financiers (comme cela est déjà décrit au sein du présent rapport).

## **3. INDICATIONS SUR L'UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS**

La Société n'a recours à aucun instrument financier (couverture de change ou couverture de taux), étant entendu que la Société couvre régulièrement ses achats et ventes de matières premières, ce qui correspond à sécuriser autant que faire se peut son activité de base.

## **4. INFORMATIONS SUR LA MANIERE DONT CHAQUE SOCIETE DU GROUPE PREND EN COMPTE LES CONSEQUENCES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES DE LEUR ACTIVITE**

### **4.1. CONSEQUENCES SOCIALES DE L'ACTIVITE DE CHAQUE SOCIETE DU GROUPE**

Au 31 décembre 2019, l'effectif total du Groupe est de 4 personnes, en retrait de 1 personne par rapport au 31 décembre 2018 (départ en retraite).

### **4.2. CONSEQUENCES ENVIRONNEMENTALES DE L'ACTIVITE DE CHAQUE SOCIETE DU GROUPE**

La Société n'a pas d'activité industrielle puisqu'elle est spécialisée dans l'achat et la vente de métaux précieux (soit sur le marché du négoce international soit sur le marché des particuliers en France). Gold By Gold promeut une réduction de l'impact économique sur l'environnement à travers notamment la promotion de l'utilisation d'Or recyclé et compense ses émissions de gaz à effet de serre liées à la partie Collecte & Recyclage de ses activités.

La filiale en charge de l'affinage des métaux précieux, présente une activité plus industrielle et par conséquent est soumise à des contrôles réguliers. A noter qu'en 2012, la Société avait réalisé un bilan carbone au niveau de son activité de recyclage des métaux précieux (collecte, affinage, revente).

### **4.3. ENGAGEMENTS DES SOCIETES DU GROUPE EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT DURABLE ET EN FAVEUR DE LA LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS ET LA PROMOTION DES DIVERSITES**

La Société promeut l'Or équitable extrait par des communautés minières artisanales en Amérique du Sud. Elle est membre du Partenariat Global sur le Mercure du PNUD (Programme des Nations Unies pour l'environnement).

## **5. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE D'ETABLISSEMENT DU PRESENT RAPPORT**

Concernant les procédures en cours au Pérou, l'autorité judiciaire du pays ayant conclu son instruction début 2020, le Groupe précise qu'un procès en première instance, qui décidera de la libération des matières ou non, est prévu de se tenir courant 2020, si la situation sanitaire le permet.

En mars 2020, la pandémie de COVID-19 a paralysée l'activité du Groupe. L'impossibilité de transport des marchandises précieuses entre la Colombie et l'Europe, la baisse drastique de la demande bijoutière, la fermeture de la majorité des bureaux de Poste et la grande difficulté de faire transporter les matières précieuses en Europe a conduit à l'arrêt des activités du Groupe jusqu'à nouvel ordre.

De manière prudente, la Société a demandé un report de ses échéances à court terme sur ses charges sociales.

## **6. EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Les difficultés de marché rencontrées par le Groupe au Pérou rendent aujourd'hui difficile la poursuite de l'activité de négoce dans ce pays où Gold By Gold est historiquement présent. Dans ce contexte, l'arrêt des activités péruviennes, effectif depuis le mois d'octobre 2019, est toujours d'actualité à ce jour.

Si cette situation a peu impacté l'exercice 2019 en termes d'activité, la baisse des volumes étant compensée par la hausse des cours de l'Or, elle pénalise plus significativement le début de l'exercice 2020, avec une baisse de près des trois quarts du chiffre d'affaire de Gold By Gold au 1<sup>er</sup> trimestre 2020 par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2019.

Au Pérou, Gold By Gold reste mobilisé en suivant les actions en justice en cours. Le Groupe espère obtenir la libération des quantités d'Or saisies depuis le début de l'année 2014 par les autorités péruviennes toujours immobilisées à ce jour. Toutefois, au regard de l'arrêt des activités de Négoce de Gold By Gold au Pérou, de la longueur de la procédure et de l'évolution judiciaire prévue en 2020 si la situation sanitaire le permet avec la tenue d'une audience sur le fonds, le Groupe a jugé légitime et prudent de compléter, dans les comptes annuels 2019, les provisions liées à ces immobilisations de matières afin de neutraliser un éventuel impact financier négatif en cas d'un blocage définitif des matières dans le pays.

En mars 2020, la pandémie de coronavirus (Covid-19) a gelé l'activité du Groupe. L'impossibilité de transporter des marchandises précieuses entre l'Amérique latine et l'Europe, l'arrêt de l'activité bijoutière, la fermeture de la quasi-totalité des bureaux de Poste en France et la grande difficulté à faire transporter les matières précieuses en Europe ont conduit à l'arrêt de l'ensemble des activités du Groupe, déjà fortement ralenties par les conditions de marché. Gold By Gold espère que cette situation liée à la situation sanitaire se déblocuera à partir du mois de mai 2020.

## **7. FILIALES ET PARTICIPATIONS AU 31 DECEMBRE 2017**

### **7.1. FILIALES**

#### ➤ **Périmètre de consolidation du Groupe**

Au 31 décembre 2019, le périmètre du Groupe était le suivant :

<b>31 décembre 2019</b>	<b>Activités</b>	<b>Méthode de consolidation</b>	<b>% d'intérêts</b>
Gold By Gold SA	Négoce de métaux précieux	Intégration globale	Maison mère
Aurфина Fondeur Affineur SARL	Production de métaux précieux	Intégration globale	100,0 %
Gold by Gold SAS Colombia	Production de métaux précieux	Intégration globale	50,2 %

Pour rappel, au cours de l'exercice 2018, Gold by Gold a engagé des développements en Colombie, et a réalisé un investissement initial de 49 K€ au capital d'une société existante, entité aujourd'hui dénommée Gold by Gold Colombia. Celle-ci est détenue à hauteur de 50,2 % du capital, le solde du capital étant détenu par un associé local.

En raison des difficultés rencontrées par le Groupe pour amorcer de manière effective une activité concrète en Colombie au cours de l'année 2019, le montant de l'investissement correspondant à la création de cette filiale (49 K€) a été entièrement provisionné dans les comptes à fin décembre 2019.

#### ➤ **Activité des filiales**

Les principaux agrégats financiers des entités consolidées au titre de l'exercice 2019 sont présentés ci-dessous.

<b>31 décembre 2019</b>	<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>Résultat net</b>
Aurфина Fondeur Affineur SARL	93 K€	24 K€	103 K€
Gold by Gold SAS Colombia	- K€ *	- 15 K€ *	- 15 K€ *

\* : données indicatives, sur la base d'un taux de change euros / pesos colombiens à 0,00027 au 31 décembre 2019

### **7.2. PRISE DE PARTICIPATION OU DE CONTROLE**

#### ➤ **Aurфина Fondeur Affineur**

A ce jour, l'entité Aurфина Fondeur Affineur est détenue à hauteur de 100,0 % par Gold By Gold.

#### ➤ **Gold by Gold Colombia**

A ce jour, l'entité Gold by Gold Colombia est détenue à hauteur de 50,2 % par Gold By Gold.

## **8. REPARTITION DU CAPITAL DE LA SOCIETE ET CAPITAL POTENTIEL**

### **8.1. REPARTITION DU CAPITAL**

Il est rappelé que Gold By Gold est cotée en bourse sur le marché des petites et moyennes valeurs Euronext Growth (anciennement Alternext) à Paris depuis avril 2012.

Au 25 avril 2020, la répartition du capital social de Gold By Gold était la suivante :

<b>Actionnaires</b>	<b>Nombre d'actions</b>	<b>Pourcentage du capital</b>	<b>Nombre de droits de vote</b>	<b>Pourcentage des droits de vote</b>
Patrick Schein (directement & indirectement)	2 225 429	82,6 %	4 446 079	90,5 %
Public	469 033	17,4 %	469 033	9,5 %
Auto contrôle	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2 694 462</b>	<b>100 %</b>	<b>4 915 112</b>	<b>100 %</b>

Aucune évolution significative n'est intervenue à la connaissance de la Société en ce qui concerne les détentions en nombre d'actions depuis cette date.

Au niveau des droits de vote, il est rappelé qu'en vertu de l'article 12 des statuts, un droit de vote double à celui conféré aux actions, eu égard à la quotité du capital social qu'elles représentent, est attribué aux titulaires d'actions nominatives entièrement libérées, à condition que celles-ci soient inscrites au compte desdits titulaires pendant une période ininterrompue d'au moins 2 ans, au nom du même titulaire et que le(s) titulaire(s) intéressé(s) en ai(en)t fait expressément la demande par notification écrite adressée à la Société. Nous précisons que ces dispositions sont en ligne avec celles mises en place dans le cadre de la Loi Florange de mars 2014, loi toutefois applicable uniquement pour les sociétés cotées sur un marché réglementé.

Ainsi, il est précisé que Monsieur Patrick Schein détient ainsi 4 446 079 droits de vote, et sur un total de 4 915 112 droits de vote applicables, soit 90,5 % des droits de vote.

### **8.2. CAPITAL POTENTIEL**

Il n'existe pas de capital potentiel représenté par des instruments financiers en circulation et donnant accès au capital de Gold By Gold.

### **8.3. PROGRAMME DE RACHAT D' ACTIONS**

Dans le cadre de son admission sur le marché Alternext d'Euronext à Paris (aujourd'hui Euronext Growth), la Société avait mis en place un programme de rachat d'actions dans le respect des règles du marché, notamment afin de favoriser la liquidité du titre au quotidien.

Toutefois, il est rappelé que dans le cadre de la limitation de ses coûts opérationnels, la Société avait décidé début Avril 2016 de mettre fin au contrat conclu avec la société Aurel BGC, Gold By Gold n'ayant en conséquence plus de contrat de liquidité actif à aujourd'hui.

## **9. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL**

A ce jour, la Société n'a procédé à aucune attribution d'actions gratuites, de stock-options, de bons de souscriptions et d'achat d'actions ou de Bons de Souscription de Parts de Créateur d'Entreprise (BSPCE) à ses salariés.

En application des dispositions de l'article 225-102 du Code de Commerce, nous vous informons qu'au 31 décembre 2019, à la connaissance de la Société, aucune action n'était détenue par ses salariés de la Société ou

des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article 225-180 du Code de Commerce, c'est-à-dire à travers un plan d'épargne entreprise, de plans partenariaux d'épargne salariale volontaire, ou d'actions figurant dans des fonds communs de placement d'entreprise.

## **10. OPERATIONS REALISEES PAR LES DIRIGEANTS SUR LEURS TITRES**

Ci-dessous, sont présentés les montants des opérations réalisées au cours de l'exercice 2019 sur les titres de la Société par les personnes visées à l'article L. 621-18-2 du Code monétaire et financier, et selon les modalités prévues par les articles 222-14 et 222-15 du Règlement Général de l'Autorité des marchés financiers. Toutes ces opérations ont fait l'objet d'une déclaration auprès de l'AMF.

### **Achat de titres**

Néant.

### **Vente de titres**

Néant.

## **11. GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

La présente section s'inscrit dans le cadre du rapport sur le Gouvernement d'Entreprise (Ordonnance n° 2017-1162 du 12 juillet 2017 et décret n° 2017-1174 du 18 juillet 2017, pris en application de la Loi Sapin 2 du 9 décembre 2016).

Vous trouverez en annexe 1 du présent rapport un tableau récapitulatif des délégations de pouvoirs et/ou de compétence accordées par l'Assemblée Générale au Conseil d'Administration en matière d'augmentation de capital et en cours de validité à la clôture de l'exercice.

### **11.1. MODALITES D'EXERCICE DE LA DIRECTION GENERALE**

Dans un souci de simplification des organes d'administration de Gold By Gold, le Conseil d'Administration en date du 18 octobre 2011 avait décidé de cumuler les fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général de la Société. La Direction Générale de Gold By Gold était de ce fait assumée par le Président du Conseil d'Administration de la Société, à savoir Monsieur Patrick Schein.

Avec le renouvellement des administrateurs voté lors de l'assemblée générale du 22 juin 2017, le Conseil d'Administration du 23 octobre 2017 s'est prononcé en faveur du maintien de ces dispositions (cumul des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général), confirmant Monsieur Patrick Schein à ces fonctions.

### **11.2. FONCTIONNEMENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Le Conseil d'administration est à ce jour, composé de cinq (5) membres. La durée du mandat de chaque administrateur est de six (6) années.

Au cours de l'exercice écoulé, le Conseil d'administration s'est réuni 2 fois, avec un niveau de présence des administrateurs de 70 %.



### 11.3. COMPOSITION

Le Conseil d'Administration est composé de son Président et de quatre administrateurs :

#### **Patrick Schein**

---

Mandat actuel	Président du Conseil d'administration
Adresse professionnelle	111, avenue Victor Hugo à Paris 75016
Date de première nomination	18 octobre 2011
Date d'échéance du mandat	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022
Fonction principale exercée en dehors de la Société	Néant
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe	Directeur Général de la société GOLD BY GOLD
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société	Président de la SAS SCHEIN CONSULTING Président de la SAS PUERTO INVEST

---

#### **Sandrine Schein**

---

Mandat actuel	Administrateur
Adresse professionnelle	111, avenue Victor Hugo à Paris 75016
Date de première nomination	18 octobre 2011
Date d'échéance du mandat	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022
Fonction principale exercée en dehors de la Société	Néant
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe	Gérante de la société AURFINA FONDEUR AFFINEUR Gérante suppléante de la société GOLD BY GOLD COLOMBIA
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société	Néant

---

#### **Alain Fabrello**

---

Mandat actuel	Administrateur
Adresse professionnelle	16, avenue de la Source à Nogent Sur Marne 94 130
Date de première nomination	18 octobre 2011
Date d'échéance du mandat	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022
Fonction principale exercée en dehors de la Société	Associé Gérant de la société RONIFA
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe	Néant
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société	Associé Gérant de la société RONIFA

---

**Christian Aubert**


---

Mandat actuel	Administrateur
Adresse professionnelle	13, rue Louis Pasteur à Boulogne-Billancourt 92100
Date de première nomination	18 octobre 2011
Date d'échéance du mandat	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022
Fonction principale exercée en dehors de la Société	Président du Conseil d'administration de la société AUBAY
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe	Néant
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société	Président du Conseil d'administration de la société AUBAY

---

**Laurent Bouteloup**


---

Mandat actuel	Administrateur
Adresse professionnelle	Néant
Date de première nomination	18 octobre 2011
Date d'échéance du mandat	AG statuant sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2022
Fonction principale exercée en dehors de la Société	Gérant de la société LB INVESTISSEMENTS SARL
Autres mandats et fonctions exercés dans le Groupe	Néant
Autres mandats et fonctions exercés en dehors de la Société	Gérant de la société LB INVESTISSEMENTS SARL

---

**11.4. REMUNERATIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX**

Au titre de l'exercice 2019, les rémunérations des mandataires sociaux du Groupe s'élèvent à un montant global de 155 800 € (hors jetons de présence).

Au titre de l'exercice 2019, les membres du Conseil d'Administration de la Société ont reçu chacun 3 000 € de jetons de présence, soit un montant global de 15 000 €.

**11.5. CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES L 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE**

Nous vous demandons, conformément à l'article L. 225-40 du Code de commerce, d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce et qui se sont poursuivies ou qui ont été conclues au cours de l'exercice écoulé après avoir été régulièrement autorisées par votre Conseil d'Administration.

Sont résumées ci-dessous les conventions réglementées applicables :

<b>Conventions</b>	<b>Administrateur concerné</b>	<b>Montant</b>	<b>Ancienne ou nouvelle convention</b>	<b>Date du Conseil autorisant la convention</b>
Contrat de location d'un local de bureau	Patrick Schein, en qualité d'administrateur et bénéficiaire du contrat	19.699 € (TTC)	Remplacement d'une ancienne convention par une nouvelle post déménagement	25 avril 2017
Contrat de prestations de services (expertise et évaluation)	Sandrine Schein, en qualité d'administrateur et bénéficiaire du contrat	5.520 € (TTC)	Ancienne	1er avril 2010
Contrat de prestations de services (techniques et logistiques) entre Aurfina et Gold By Gold	Sandrine Schein, en qualité d'administrateur et gérante d'Aurfina, société bénéficiaire du contrat	72.725 € (HT)	Ancienne	18 octobre 2011, mise à jour en date du 3 mars 2014
Apport en compte courant au bénéfice de la filiale Gold by Gold Colombia	Sandrine Schein, en qualité d'administrateur et gérante suppléante de Gold by Gold Colombia, société bénéficiaire du contrat	1.001 €	Ancienne	26 avril 2018

Votre Commissaire aux Comptes a été dûment avisé de ces conventions qu'il a décrites dans son rapport spécial.

Malgré la loi d'août 2014 visant à simplifier la législation entourant les conventions réglementées, les relations évoquées ci-avant restent des conventions réglementées devant être approuvées en assemblée.

## **12. COMMISSAIRES AUX COMPTES**

### **12.1. MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Le commissaire aux comptes titulaire est :

**Ferco SAS**

150, boulevard Masséna - 75 013 Paris

Date de premier mandat : Assemblée générale du 27 juin 2018

Date de renouvellement : -

Echéance du mandat : Assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

La nomination d'un commissaire aux comptes suppléant n'étant pas requise dès lors que le commissaire aux comptes titulaire n'est pas une personne physique ou une personne morale unipersonnelle, il n'a pas été proposé de nommer un commissaire aux comptes suppléant lors de la dernière assemblée générale ordinaire.

## 12.2. REMUNERATIONS PERCUES PAR LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les rémunérations perçues par les commissaires aux comptes du Groupe au cours de l'exercice 2019 s'élèvent à 13 K€.

	31 décembre 2018		31 décembre 2019	
	Montants en HT	En %	Montants en HT	En %
Audit	15.000 €	100 %	13.000 €	100 %
Autres missions	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>15.000 €</b>	<b>100 %</b>	<b>13.000 €</b>	<b>100 %</b>

Au niveau de la société consolidante, les honoraires du commissaire aux comptes se sont élevés à 13.000 € en 2019 et ont porté uniquement sur des missions d'Audit.

## 13. CONCLUSION

Pour conclure, nous vous demandons de bien vouloir approuver ces comptes qui ont été établis avec sincérité, et donner au Conseil d'administration, quitus de sa gestion et à votre Commissaire aux Comptes quitus de sa mission.

Nous restons à votre entière disposition pour répondre aux questions que vous voudrez bien nous poser préalablement au vote des résolutions qui seront soumises à vos suffrages.

**Le Conseil d'Administration**

**ANNEXES****ANNEXE 1 : TABLEAU SUR LES DELEGATIONS EN MATIERE D'AUGMENTATION DE CAPITAL**

<b>Date d'assemblée</b>	<b>Délégations données au Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale</b>	<b>Montant nominal maximum autorisé</b>	<b>Durée de la delegation</b>	<b>Utilisation de la délégation au cours de l'exercice 2014</b>
			Néant	

## ANNEXE 2 : TABLEAU DES RESULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES

## ➤ Tableau des résultats des cinq derniers exercices (comptes sociaux)

	2019	2018	2017	2016	2015
<b>1- Capital en fin d'exercice</b>					
Capital social	269.446	270.841	270.841	273.361	273.361
Nombre d'actions ordinaires existantes	2.694.462	2.708.412	2.708.412	2.733.612	2.733.612
Nombre des actions à dividende prioritaire existantes	-	-	-	-	-
Nombre maximal d'actions futures à créer :	-	-	-	-	-
Par conversion d'obligations	-	-	-	-	-
Par exercice de droit de souscription	-	-	-	-	-
Par exercice de bons de souscription (BSA)	-	-	-	-	-
Par émission d'actions gratuites au profit des salariés	-	-	-	-	-
<b>2- Opérations et résultats de l'exercice</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	10 584 316	9 826 675	10.211.166	59.769.782	84.762.839
Résultats avant impôts, participations des salariés, dotations aux amortissements et provisions	817.854	- 155.127	- 1.085.829	399.233	873.716
Impôts sur les bénéfices	58.675	-	47.830	94.764	16.734
Bénéfices après impôts mais avant dotations aux amortissements et provisions	759.179	-155.127	-1.133.649	304.469	856.982
Participation des salariés due au titre de l'exercice	-	-	-	-	-
Résultats après impôt, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	- 19.049	- 168.433	174.072	158.599	- 129.762
Montant des bénéfices distribués	107.778	107.778	108.336	108.786	109.344
<b>3- Résultats par action</b>					
Résultats avant impôts, participation des salariés, dotations aux amortissements et provisions	0,30	- 0,06	- 0,40	0,15	0,31
Résultats après impôts, participation des salariés et dotations aux amortissements et provisions	- 0,01	- 0,06	0,06	0,06	- 0,05
Dividende versé à chaque action	0,04 *	0,04	0,04	0,04	0,04
<b>4-Personnel</b>					
Nombre de salariés	2	2	2	2	2
Montant de la masse salariale	167.369	167.666	159.267	154.000	154.193
Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, œuvres sociales, etc...)	77.113	77.829	73.890	71.773	72.308

\* : Montant proposé à la prochaine assemblée générale ordinaire des actionnaires.